

Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du CTREQ

Date : Mercredi 26 octobre 2022
Heure : 13 h 30
Lieu : Via Zoom

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance ;
2. Adoption de l'ordre du jour ;
3. Approbation du procès-verbal de l'assemblée générale du 6 octobre 2021 ;
4. Points pour approbation :
 - 4.1. États financiers et rapport de l'auditeur indépendant pour l'exercice terminé le 30 juin 2022 ;
 - 4.2. Élection des administrateurs ;
 - 4.3. Ratification des actes posés et des décisions prises par les administrateurs et les dirigeants ;
5. Présentation du bilan de l'année 2021-2022 avec la collaboration de membres de l'équipe ;
6. Actions à venir ;
7. Clôture de la séance.

1. Ouverture de la séance

La séance est ouverte à 13 h 30 par Julie Goulet-Kennedy, conseillère stratégique en développement de projets au CTREQ, en remplacement de Claudia Ruel, directrice des communications et du développement des partenariats, qui a dû s'absenter. Elle souhaite la bienvenue aux membres et aux invités présents virtuellement pour l'assemblée et présente les modalités techniques du mode de fonctionnement de la réunion. Elle mentionne que tous les documents sont disponibles sur le site Web du CTREQ. Julie Goulet cède la parole à Linda St-Pierre, présidente-directrice générale du CTREQ, de même qu'à Sylvie Théberge, présidente du conseil d'administration du CTREQ.

Linda St-Pierre souhaite la bienvenue à toutes et à tous. Après avoir rappelé la mission du CTREQ, elle indique que l'AGA, de même que l'activité spéciale qui suivra, se déroulent pour une troisième fois en virtuel en soulignant que le thème de l'activité de cette année s'y prête particulièrement. En conformité avec les règlements généraux du CTREQ, à l'article 3.4, elle apporte des précisions : l'assemblée sera présidée par Sylvie Théberge, présidente du conseil d'administration. Linda St-Pierre agira quant à elle à titre de secrétaire d'assemblée, avec la collaboration de la conseillère aux communications. Elle rappelle que, seuls les membres actifs du CTREQ, soit les administrateurs du conseil d'administration, peuvent proposer, appuyer et voter selon l'article 3.6 prévu aux règlements dans une perspective de respect du plan stratégique et des engagements envers les partenaires financiers. Linda St-Pierre indique que l'assemblée générale permet aux administrateurs de faire part des travaux et des décisions importantes ayant été prises au CTREQ au cours de la dernière année.

La présidente-directrice générale cède la parole à Sylvie Théberge qui souhaite la bienvenue et remercie à son tour les gens pour leur participation aujourd'hui de même que pour leur collaboration au développement de l'organisation.

Elle annonce qu'il y a respect du quorum qui est de six membres actifs présents.

2. Adoption de l'ordre du jour

La présidente de l'assemblée procède à la lecture de l'ordre du jour de la rencontre, qui est adopté tel quel, sur proposition de Nathalie Chabot, appuyée par Stéphanie Rochon.

3. Approbation du procès-verbal de l'assemblée générale du 6 octobre 2021

Le procès-verbal de l'assemblée générale du 6 octobre 2021 est approuvé, tel que présenté, sur proposition d'Isabelle Tremblay-Chevalier, appuyée par Nadine Peterson.

4. Points pour approbation

4.1 Approbation des états financiers et du rapport de l'auditeur indépendant pour l'exercice terminé le 30 juin 2022

La présentation de ce point est effectuée par la trésorière du CTREQ, Isabelle Tremblay-Chevalier.

Les *États financiers du CTREQ — Exercice terminé le 30 juin 2022* ont été présentés aux membres du conseil d'administration lors de la réunion du 21 septembre 2022 par la firme comptable Lemieux Nolet qui a pu répondre aux questions des membres.

L'année 2021-2022 s'est terminée avec un bilan financier positif et il y a eu une recommandation d'approbation des états financiers vérifiés par les membres du conseil d'administration.

Pour les produits, un montant de 86 357\$ provenant des apports reportés a été utilisé pour équilibrer les dépenses de fonctionnement. La contribution des partenaires pour les activités et projets fut de 1 382 615\$, soit une augmentation de 115 725\$ comparativement à l'année 2021. Isabelle Tremblay-Chevalier rappelle que le CTREQ doit autofinancer ses activités et projets et que les contributions sont utilisées à cette fin.

Madame Tremblay Chevalier mentionne que la vente des licences et produits s'est maintenu. Pour les produits, il y a une diminution du montant de la sous-location car un des deux locataires a quitté pour faire du télétravail.

Le montant des frais de gestion pour les projets et mandats réalisés est supérieur de 25 000\$ comparativement à l'année précédente. Le CTREQ reçoit un soutien à l'innovation pour une partie de son fonctionnement mais a l'obligation d'assurer 20% de son financement de fonctionnement et l'autofinancement de ses projets.

La trésorière indique qu'un montant de 1 187 882\$ a été reporté et dédié à la réalisation de certains projets en cours. Ce montant réservé est plus élevé car les versements liés à certains nouveaux projets ont été effectués sur la fin de l'année financière.

Madame Tremblay-Chevalier indique que les dépenses sont plus élevées en salaires, avec l'ajout d'une conseillère en communication, l'avancement dans les échelons salariaux du personnel avec une provision pour les ajustements et vacances à régler. Il y a eu aussi eu du temps consacré avec l'équipe pour la démarche de planification stratégique.

En ce qui a trait aux honoraires professionnels, la dépense comprend les sommes consacrées au soutien informatique, à la vérification des états financiers par la firme, au soutien ponctuel à la comptabilité. Il y a également eu quelques avis juridiques ainsi que des frais pour la firme qui a accompagné le CTREQ dans sa démarche de planification stratégique, ce qui explique la hausse.

Du côté des communications, outre les frais d'entretien et de maintien de sites, la révision du site Web du CTREQ amorcée l'an dernier a été complétée.

En ce qui a trait au loyer, le bail a été renouvelé mais on a réduit la surface occupée étant donné que les employés sont présents au bureau la moitié du temps.

Le CTREQ a terminé l'exercice financier de 2021-2022 avec un excédent des produits sur les charges de 114 633 \$ comparativement à 58 034 \$ en juin 2021.

La trésorière du CTREQ invite les membres présents à l'assemblée à communiquer avec le personnel du CTREQ pour toute question supplémentaire.

Résolution : Approbation des états financiers et du rapport du vérificateur de comptes pour l'exercice terminé le 30 juin 2022

Considérant que les états financiers et le rapport de l'auditeur indépendant, la firme Lemieux Nolet inc., pour l'exercice financier se terminant le 30 juin 2022, ont été remis aux membres ;

Considérant que la lettre certifiant l'indépendance de l'auditeur en date du 30 septembre 2022 a aussi été remise aux membres ;

Considérant la recommandation favorable du conseil d'administration à sa réunion du 21 septembre 2022 ;

Sur proposition de Denis Savard, appuyée par Louise Poissant :

Il est résolu d'approuver les états financiers vérifiés et le rapport de l'auditeur indépendant pour l'exercice terminé le 30 juin 2022.

4.2 Élection des administrateurs

Sylvie Thériberge souligne que Sébastien Piché de la Fédération des cégeps s'est joint au conseil d'administration en cours d'année.

Elle remercie les membres du conseil d'administration notamment en ce qui a eu trait aux travaux de la planification stratégique qui ont été exigeants à bien des égards, ainsi que les membres de l'exécutif qui l'accompagnent: Lynn Lapostolle et Isabelle Tremblay-Chevalier ainsi que Linda St-Pierre.

Sylvie Thériberge poursuit avec la présentation des autres membres du conseil d'administration en poste en juin 2022 soit: Eva Mary Bures, Marjorie Ménard, Nathalie Chabot, Carl Ouellet, Sébastien Piché, Louise Poissant, Stéphanie Rochon, Denis Savard, Lynda Savard, Marie-Andrée Vézina.

Madame Thériberge poursuit en nommant les observateurs : Marco Blouin, directeur général à la Direction générale de la Science et de l'Innovation (MEI), Laurence Harvey, directrice de la méthodologie, ministère de l'Éducation (MEQ) ainsi que Caroline Bélanger, conseillère en recherche et en transfert; Monique Brodeur présidente, Conseil supérieur de l'éducation (CSE), Thérèse Laferrière chercheuse principale du Réseau PÉRISCOPE.

Résolution : Élection des administrateurs

Considérant que les mandats des administrateurs qui viennent à échéance cette année sont les mandats respectifs de Lynn Lapostolle, Marjorie Ménard, Nadine Peterson, Sébastien Piché, Louise Poissant et Sylvie Thériberge;

Considérant que Lynn Lapostolle, Marjorie Ménard, Nadine Peterson, Sébastien Piché, Louise Poissant et Sylvie Thériberge renouvellent leur mandat ;

Sur proposition de Isabelle Tremblay-Chevalier appuyée par Marie-Andrée Vézina :

Il est unanimement résolu que les personnes mentionnées précédemment, qui acceptent, soient élues administratrices et administrateur pour un mandat de deux ans.

4.3 Ratification des actes posés et des décisions prises par les administrateurs et les dirigeants

Les actes posés ainsi que les décisions prises par les administrateurs et les dirigeants du CTREQ au cours de la dernière année doivent être ratifiés. On présente la résolution préparée à cet effet.

Résolution : Ratification des actes posés et des décisions prises par les administrateurs et les dirigeants

Considérant que les administrateurs et les dirigeants du CTREQ ont posé plusieurs actes et pris plusieurs décisions à titre d'administrateurs et de dirigeants du CTREQ au cours de leur mandat depuis la dernière assemblée générale annuelle ;

Sur proposition de Nathalie Chabot, appuyée par Denis Savard:

Il est résolu de ratifier les actes posés et les décisions prises par les administrateurs et les dirigeants du CTREQ depuis la dernière assemblée générale annuelle.

5. Présentation du bilan de l'année 2021-2022 avec la collaboration des membres de l'équipe ;

Sylvie Thériberge mentionne que le rapport annuel est disponible en ligne et qu'il est différent dans sa présentation comparativement aux années précédentes. Elle remercie l'équipe et la direction pour tous les efforts consentis et le travail réalisé en 2021-2022, notamment pour leur collaboration à la démarche de planification stratégique ainsi que pour les projets et mandats auxquels ils ont contribué.

Julie Goulet-Kennedy annonce que quelques conseillères en transfert et innovation présenteront des faits saillants de l'année: Marie-Emma Castanheira, Jacinthe Ruel et Amélie Roy se joindront à elle pour ce faire.

Au CTREQ, on mène une multitude de projets aux thématiques variées en lien avec les enjeux de la réussite éducative et de l'apprentissage tout au long de la vie. Ce qui rallie l'ensemble des projets est le processus de travail basé sur les principes du transfert et de l'innovation sociale. Celui-ci qui a servi de fil conducteur pour la présentation des projets et activités dans notre rapport annuel.

Au cours de la dernière année, les projets ont majoritairement porté sur cinq grandes thématiques :

- Inégalités et inclusion
- Littératie sous différentes formes
- Bien-être et santé mentale
- Collaboration renouvelée
- Transfert de connaissances

Divers acteurs contribuent à chaque projet et sont issus autant de la recherche que de la pratique, ce qui permet de réunir les connaissances et l'expertise pour trouver une solution innovante au besoin ou à l'aspiration identifiée préalablement. Le CTREQ a de nombreux partenaires de différents horizons provenant de la quasi-totalité des régions du Québec. En 2021-2022, 14 partenaires financiers ont permis la réalisation des projets du CTREQ.

L'expérimentation avec les milieux permet d'obtenir des rétroactions réelles et pertinentes. Une fois que les projets sont complétés, le site Web du CTREQ de même que le Réseau d'information pour la réussite éducative (RIRE) et nos infolettres permettent d'accéder aux informations et aux productions disponibles. Notre réseau est également mis à contribution pour faire connaître les projets menés et mettre à profit les solutions développées.

6. Actions à venir

Linda Saint-Pierre remercie Julie Goulet-Kennedy pour l'animation de la rencontre ainsi que les autres collègues pour leur présentation de quelques projets illustrant notre façon de travailler. Elle remercie chacun des membres de l'équipe pour son apport au cours de la dernière année.

Elle souligne et remercie Nicole Labrecque, Lise Santerre et Vincent Tanguay qui sont de précieux collaborateurs en appui à l'équipe.

La présidente-directrice générale aborde ensuite le nouveau plan stratégique par lequel on vise à faciliter la compréhension de ce que fait le CTREQ pour la réussite éducative et l'apprentissage tout au long de la vie, mais aussi avec qui il le fait. Le CTREQ rejoint des acteurs et des organisations du réseau de l'éducation principalement, mais aussi au-delà et veut continuer à faire évoluer ses partenariats et ses alliances afin de contribuer à briser les silos. Madame St-Pierre nomme l'exemple en cours du projet TAQ-TIQ, visant l'inclusion sociale et numérique, mené avec SAVIE de la TÉLUQ et le groupe TAQ, une entreprise qui compte parmi ses employés des personnes ayant certaines limitations. Ce projet a pour but d'aider les personnes à développer leurs capacités numériques afin de pouvoir fonctionner de façon autonome en société.

La présidente-directrice générale présente deux projets en partenariat avec des centres d'éducation des adultes. Les projets concernant la présence de groupes sous représentés sur le marché du travail. L'un porte sur un modèle de formation en ligne, personnalisé et interactif en francisation dans l'optique d'offrir une flexibilité dans l'apprentissage. L'autre porte sur le développement de compétences d'employés dans une entreprise adaptée du secteur manufacturier par le biais d'une communauté de pratique afin d'accroître la mobilité et l'employabilité.

Pour l'actualisation du nouveau plan stratégique, on veut bonifier l'offre d'accompagnement au renforcement de la capacité collective à innover en accompagnant le passage de projets à travers différentes phases du cycle d'innovation. La possibilité de rejoindre un plus grand nombre d'acteurs par un transfert étendu devrait permettre

un plus grand impact. Par exemple, on peut espérer que des projets vont émerger de certaines recommandations de la conférence de consensus sur le numérique dont il sera question lors de l'activité spéciale, et que certains d'entre eux pourront franchir les différentes étapes du cycle d'innovation.

En vue de bonifier l'offre d'accompagnement, nous voulons passer de la veille quotidienne actuelle au RIRE à la possibilité d'une veille personnalisée. Le projet de Labo-Réussite est actuellement en expérimentation afin d'offrir un soutien pour la prise en considération de résultats de recherche et de pratiques innovantes dans les actions.

Le CTREQ a aussi un chantier portant sur le soutien à l'amélioration continue de ses pratiques pour s'assurer de la représentativité des acteurs issus des différents publics visés pour les projets mais aussi au conseil d'administration, et enfin, de l'adéquation de l'organisation du travail en fonction du nouveau plan stratégique.

Linda St-Pierre termine en remerciant le conseil d'administration et ses membres, les partenaires, les collaborateurs et les chercheurs, les bailleurs de fonds, l'équipe, ainsi que la présidente, Sylvie Théberge. La présidente remercie à son tour Linda St-Pierre et les participants de l'assemblée. Elle lève la séance à 14 h 15.

Linda St-Pierre
Présidente-directrice générale du CTREQ

Sylvie Théberge
Présidente du conseil d'administration du
CTREQ

Annexe 1 – Liste des personnes inscrites

Prénom	Nom	Organisation
Ninon	Pageau	CSS des Chic-Chocs
Marie-France	Lisé	Université du Québec à Montréal
Josée	Beaudoin	École en réseau
Audyl	Corgelas	IREFISE
Manon	Dufour	CSS Draveurs
Caroline	Fiset Vincent	CSSPO
France	Gravelle	Université du Québec à Montréal
Chantal	Laberge	CSSPO
Mélanie	Hall	CSSPO
Caroline	Lanctôt	MEQ
Martin	Seguin	CSSPO
Vincent	Tanguay	CTREQ
Johanne	Lavoie	CQCM
Chantal	Labelle	CSSPO
Viviane	Poirier	CSSPO
Rachel	Côté	Centre de services scolaire des Portages-de-l'outaouais
Jean-François	Mercure	RÉCIT
Line	Camerlain	Centrale des syndicats du Québec
Nancy	Lauzon	Université de Sherbrooke
Alain	Rouillard	École Iona, CSSDM
Bianka	Lacasse	CSSPO
Louise	Capra	Université de Sherbrooke
Stephane	Rondeau	CSSHBO
Jonathan	D'Amour	CSSHBO
Mathieu	Carrière	CSSPO
Carla Isabel	Rodrigues	Carrefour Jeunesse-Emploi de Montcalm
Sonia	Belley	CSSPO
Julie	Gagné	Observatoire sur la réussite en enseignement supérieur (ORES)
Martine	Emond	CSSPO
Isabelle	Gauvin	UQAM
Camille	Turcotte	Association pour l'enseignement de la science et de la technologie Québec
Pedro	Mendonça	UQAT
France	Gravelle	Université du Québec à Montréal

Claude	Lessard	Université de Montréal
Nathalie	Chabot	Centrale des syndicats du Québec
Francois Xavier	Kemtchuain Taghe	Université de Montréal
Sébastien	Piché	Collège de Bois-de-Boulogne
Sophia	Constantinidis	Freelance
Diane	Miron	AQGS
Stéphanie	Rochon	Fédération des comités de parents du Québec
Rakia	Laroui	UQAR
Stéphane	Allaire	UQAC
Kathleen	Legault	AMDES (association montréalaise des directions d'établissement scolaire)
Martin	Caron	Association québécoise des cadres scolaires
Aurelie	Hot	Équipe RENARD - Université de Montréal
Linda	Bergeron	Humanovis
Maïté	Roy	Fédération des cégeps
Christian	Dagenais	UdeM
Dominique	Chouinard	Une école montréalaise pour tous
Marie-Eve	Quirion	FPPE-CSQ
Isabelle	Tremblay Chevalier	Centrale des syndicats du Québec
Suzanne	Mainville	Conseil supérieur de l'éducation
Marie-Claude	Nicole	École en réseau
Sylvie	Théberge	Présidence bénévole du CTREQ
Nancy	Brousseau	FEEP
Stéphane	Beauchemin	Cégep Garneau
Johanne	Lachance	FPPE-CSQ
Louise	Trudel	CPIQ
Marie-Eve	Lapierre	École Vision Terrebonne
Alain	Fortier	U. Laval
Jérôme	Proulx	Navigateurs
Arabelle	Sauvé	Esri Canada
Antoine	Barriere-Morin	Centre de services scolaire des patriotes
Lise	Santerre	Travailleuse autonome
Michelle	Gagné	TCmédia

Lotfi	Gharbi	Digital Moment Kids Code Jeunesse
Maude	Labonté	CSSPI / RÉCIT univers social
Kevin	Labarre Lauzier	CSSMV
Lionel	Tordeux	Éducation Nationale
Karine	Buard	INSHEA
Elizabeth	Proulx	CSTL
Géraldine	Heilporn	Université Laval
Edith	Gamache	Centre de services scolaire des Draveurs
Michelle	Deschênes	UQAR
Caroline	Bélanger	MEQ
Martine	Rioux	L'École branchée
Ninon	Pageau	CSS des Chic-Chocs
Marie-Claude	Ricard	Centre de service scolaire des Patriotes
Catherine	Benoit	Commission scolaire Marie-Victorin
Valerie	Peters	Université Laval
Sylvie	Perron	Centre de services scolaire des Premières Seigneuries.
Pauline	Jean	Université Laval
Patrick	Hould	Ministère de l'Éducation
Anny	Richard	Centre Paul-Gratton (CSSPI)
Martine	Tremblay	MEQ
Pascal	Blondin	CSSDLR
Frederic	Lavoie	Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries
Caroline	Bleau	CTREQ
Olga	Majed	MEQ
Caroline	Lapierre	FÉEP
Marie-Claude	Harnois	ÉtudeSecours
Annick	Hingray	ÉtudeSecours
Catherine	Larouche	UQAC
Sabine	Prévost	CSS Côte-du-Sud
Julie	Lavigne	Centre de services scolaire de Laval
Nancy	Couture	Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs
Denis	Rossignol	Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Isabelle	Tremblay Chevalier	Fédération des syndicats de l'enseignement
Brigitte	Bilodeau	Fédération des syndicats de l'enseignement
Patricia	Godmer	CFP l'Émergence
Elizabeth	Proulx	Centre scolaire des Trois-Lacs
Véronique	Nault	API-Enfance
Stéphanie	Dionne	École branchée
Alexandre	Legault	Alexandre Legault, éducateur spécialisé
Marie-Chantal	Paquette	RQIS
Hugo	Boulangier	Cégep de Rimouski
Marie	Vézina	CIUSSS-CN et API-Enfance
Sophie	Latreille	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières
Mario	Asselin	Assemblée nationale du Québec
Cathyanne	Boiteau	
Christel	Gilbert	Fédération autonome de l'enseignement
Jean-François	Gagnon	Humanovis
Mouhamadou	Cissé	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
Jade	Pelletier	SSSS
Nicole	Monney	Université du Québec à Chicoutimi
Mélanie	Tremblay	Université du Québec à Rimouski
Éric	Laroche	Centrale des syndicats du Québec
Steve	Quirion	RÉCIT
Sylvie	Barma	Université Laval
Audrey	Raynault	Université Laval
Jean-Pierre	Manderlier	Centre Solidarité Jeunesse
Lise	Chovino	Centre de documentation sur l'éducation des adultes et la condition féminine
Samia	Mostefai	

Estelle	De Oliveira Maia	Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île
Nicolas	Prévost	Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement
Michel	Lacasse	RÉCIT
Helene	Lefrançois	Centre de services scolaire des Draveurs
Valérie	Debeaux	Académie de Montpellier
Nadia	El Abbassi	Secrétariat Général de l'Enseignement Catholique
Dominic	Denis	Ministère de l'Éducation
Martin	Roussel	Ministère de l'Éducation
Amaryllis	Gagnon	Ministère de l'Éducation
Marie-Claude	Riverin	Collecto
Jacques	Cool	
Jennifer	Poirier	Ministère de l'Éducation
Maxime	Boutin	Ministère de l'Éducation
Monika	Tait	Centre de services scolaire des Chic-Chocs
Marjorie	Paradis	RÉCIT
Marie-Ève	Ste-Croix	Centre des services scolaire des Mille-Îles
Carolyn	Buteau	LEARN Québec
Julie	Noël	Centre de services scolaire Marie-Victorin
Nancy	Guitard	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries
Cathy-Anne	Boiteau	
Marie-Eve	Lapolice	RÉCIT
Martin-Jonathan	Girard	Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud

Nadjia	Yefsah	Centre de services scolaire des Laurentides
Guillaume	Bilodeau	Commission scolaire de Montréal
Kim	Duchesne-Caron	Collège communautaire du Nouveau-Brunswick
Nathalie	Pelchat	Ministère de l'Éducation
Véronique	Lizotte	Association Québécoise des Utilisateurs d'Outils technologiques à des fins Pédagogiques et Sociales
Melissa	Bricault	Centre de services scolaire des Mille-Îles
Marilyne	Turgeon	Centre de services scolaire du Pays-Des-Bleuets
Benoit	Landreville	Commission scolaire de Montréal
Josée	Bourgea	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières
Julie	April	RÉCIT
Annie	Turbide	RÉCIT
Marie-Claude	Rancourt	RÉCIT
Martine	Beaudoin	Centre de services scolaire des Mille-Îles
Maryse	Rancourt	Centre de services scolaire des Mille-Îles
Claudie	Vanasse	Ministère de l'Éducation
Isabelle	Charest	Ministère de l'Éducation
Agnes	Demangeon	Centre de services scolaire des Draveurs
Helene	Lefrançois	Centre de services scolaire des Draveurs
Agnès	Costerg	Université de Sherbrooke
Isabelle	Hammarrenger	Centre des services scolaire des Grandes-Seigneuries

Alexandre	Marcoux	Ministère de l'Éducation
Valérie	Comte	Centre de services scolaire des Affluents
Corinne	Gilbert	Centre de services scolaire des Découvreurs
Stéphanie	Perreault	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke
Brigitte	Lessard	Ministère de l'Éducation
Stéphanie	Plante	Collège de l'Assomption
Kristine	Trottier-Boucher	Centre de services scolaire des Trois Lacs
Michaël	Grégoire	Centre de services scolaire des Trois Lacs
Geneviève	Boilard	Cégep Garneau
Helena	Frate	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries
Fabien	Giguère	Commission scolaire de la Beauce-Etchemin
Abdoulaye	Anne	Université Laval
Eric	Thibault	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières
Cyrille	Rustom	RÉCIT
Mylène	Corfield	Centre de services scolaire des Samares
Caroline	Fortin-Lepage	
Andréa	Bisson	Ministère de l'Éducation
Amal	Zerouali	
Chantale	Dali	
Stéphane	Lapointe	Centrale des syndicats du Québec
Chantal	Thivierge	Centrale des syndicats du Québec
Christian	Payeur	