



**Pour un succès en valorisation :  
l'arrimage chercheur - institution –  
centres de transfert**

---

**Réal Lallier, Ph.D.  
Adjoint au vice-recteur à la recherche  
Directeur général**

**Direction générale de la recherche  
Université de Montréal**

# Mise en situation

---

## Rappel de la situation

- Le financement de la recherche par les organismes subventionnaires a grandement changé depuis la dernière décennie :
  - Apparition d'une multitude de micro-programmes;
  - Mise en place de programmes pluridisciplinaires et pluri-institutionnels;
  - De plus en plus de liens entre le financement et les priorités institutionnelles;
  - Apparition de sociétés de valorisation et de centres de transfert.

# Mise en situation (suite)

---

## Rappel de la situation

- La société demande de plus en plus des comptes, donc la recherche est redevable devant le grand public.
- La société attend des résultats concrets de la recherche.
- De plus en plus de recherches sont effectuées à l'intérieur de centres et groupes de recherche.

# Mise en situation (suite)

---

## **Rappel de la situation**

- La valorisation est souvent associée au transfert de technologies.
- Les institutions et les gouvernements ont déployé beaucoup d'efforts dans le domaine des technologies.

# Synthèse des constats

---

- Les services offerts, institutionnels et gouvernementaux, ne répondent plus à l'ensemble des besoins des clients, notamment en termes d'accompagnement, de valorisation et d'outils de gestion dans le processus de financement.
- La structure organisationnelle en silo ne favorise pas les échanges.
- On doit innover dans les nouveaux mécanismes de financement, de transfert et de valorisation.

# La valorisation : la situation

---

## **La valorisation des technologies**

- Protection de la propriété intellectuelle (PI)
- Transfert à l'industrie
- Produit commercial

# La valorisation : la situation (suite)

---

## Des connaissances

- Protection via le droit d'auteur (l'idée n'est pas protégée)
- Comment évaluer les impacts :
  - Valeur commerciale,
  - Valeur sociale,
  - Valeur morale.

# La situation à l'Université de Montréal

---

## La situation

- Le bureau de liaison entreprises-université (BLEU) est très bien équipé pour répondre au transfert de technologies et à la protection de la PI dans les domaines technologiques.
- Les initiatives existantes sont souvent individuelles, isolées, morcelées et non officielles; elles proviennent des chercheurs.
- Pas d'approche institutionnelle systématique, et les outils de promotion, pour ce faire, sont mal adaptés.

# La situation au Québec

---

## La situation

- Apparition de plusieurs centres de transfert :
  - CLIPP - Centre de liaison sur l'intervention et la prévention psychosociales;
  - CTREQ - Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec;
  - CEFRIO - Centre francophone d'informatisation des organisations;
  - CIRANO - Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations.

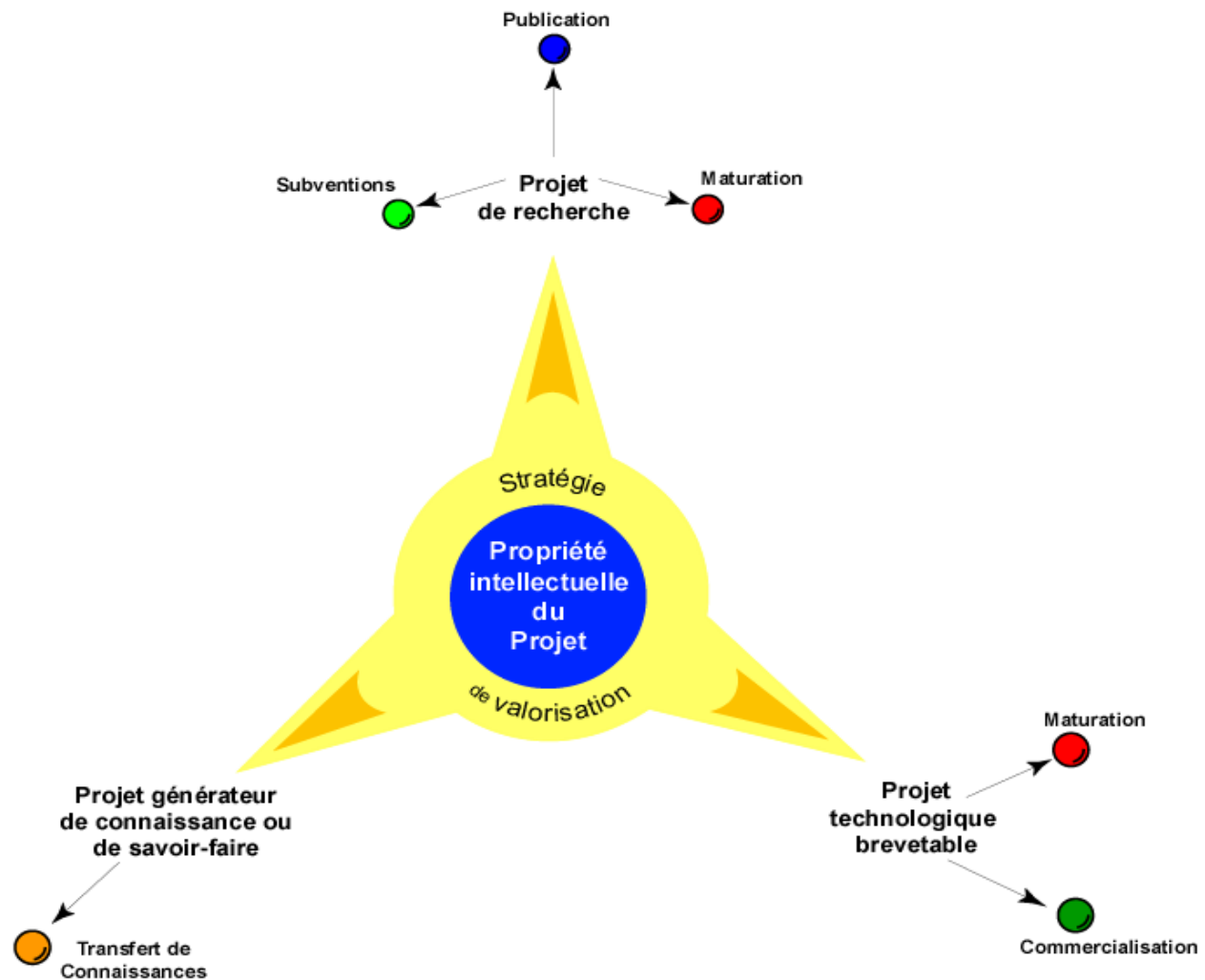
# La situation du Québec (suite)

---

## La situation

- Apparition de plusieurs centres de transfert (suite) :
  - CRIM - Centre de recherche informatique de Montréal;
  - CQVB - Centre québécois de valorisation des biotechnologies;
  - CCTT - Centres collégiaux de transfert des technologies;
  - CQRDA - Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium.

# De l'idée à la valorisation



# Que faire demain matin?

---

## La mise en pratique

- Bien connaître notre potentiel :
  - Augmenter l'accompagnement des chercheurs dans la préparation des subventions;
  - Développer une méthode adaptée de détection des connaissances (nouvelle formule de déclaration d'invention).

# Que faire demain matin? (suite)

---

## La mise en pratique

- Reconnaître institutionnellement ces activités de valorisation :
  - Rapport annuel contenant d'autres informations que des revenus de redevance;
  - Considération dans les tâches professorales.
- Établir des partenariats avec les centres de transfert.

# Les acteurs

---

